



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel
evit an diorren padus



Assemblée Générale 2015



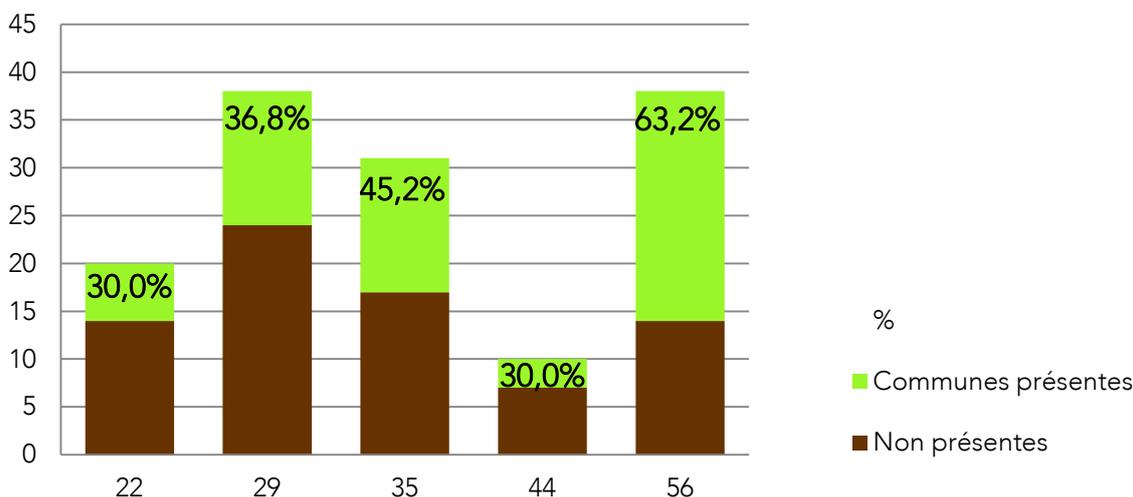
Compte-rendu des décisions
27 mai 2015 – Cléguérec (56)

En l'an deux mille quinze, le vingt-sept mai à neuf heures trente, l'assemblée générale de l'association BRUDED, dont les adhérents ont été légalement convoqués le vingt-deux avril deux mille quinze, se sont réunis à la salle des fêtes de Cléguérec dans le Morbihan, sous la coprésidence de Monsieur Georges LOSTANLEN et Madame Sarah MÜLLER.

➤ Étaient présents parmi les collectivités adhérentes

Éric Guillot Arradon 56, Marcel Jambou Bannalec 29, Jean-Marc Renaud Baulon 35, Léon Quilleré Bieuzy les Eaux 56, Bruno Le Men Briec 29, Martine Auffret Cléguérec 56, Jeannine Burlot Cléguérec 56, Marc Ropers Cléguérec 56, Ronan Coignard Concoret 35, Sarah Müller Concoret 35, René Le Moullec Guéméné sur Scorff 56, Yvette Étien Guimaec 29, Georges Lostanlen Guimaec 29, Soizig Pondemer Guipel 35, Christian Roger Guipel 35, Renée Courtel Guiscriff 56, Anne-Marie Duigou Guiscriff 56, Claudine Le Scouarnec Guiscriff 56, Daniel Skocz Guiscriff 56, Valérie Autissier Hédé-Bazouges 35, Jean-Christophe Bénis Hédé-Bazouges 35, Jeannine Feudé Hédé-Bazouges 35, Mikael Tardiff Hédé-Bazouges 35, Vincent Rebours Hillion 22, Marie-Christine Clémang Kergrist 56, Chantal Serval Kergrist 56, Gérard Baudais La Chapelle-Thouarault 35, Jean-François Bohuon La Chapelle Thouarault 35, Patrick Morre La Chapelle-Thouarault 35, Alain Rochefort La Chevallerais 44, Dominique Rouillé La Vraie Croix 56, Françoise Guillerm Langonnet 56, Luc Rambaldi Langouet 35, Christine Prigent Lanmeur 29, Janig Briot Lanvallay 22, Philippe Marseille Lanvallay 22, Thierry Nicolas Lanvallay 22, Patrick Le Caloc'h Lanvaudan 56, Ludovic Collomb Lauzach 56, Martine Madec Le Cloître Saint Thegonnec 29, Véronique Pereira Le Cloître Saint Thegonnec 29, Thierry Bigot Léhon 22, Clémence Cerniaut Léhon 22, Marie-Claude Letanno-Guégan Lescouet Goarec 22, Jean-Charles Lohé Locmalo 56, Gwenn Le Potier Locmiquelic 56, Marie-Hélène Derval Locqueltas 56, Hervé Jan Locqueltas 56, Monique Herrou Loperhet 29, André Le Moigno Malguenac 56, Daniel Huet Monteneuf 56, Armelle Basck Mordelles 35, Daniel Caillarec Motreff 29, Marcel Minier Muel 35, Alain Froger Parthenay de Bretagne 35, Stéphane Mabon Peillac 56, Isabelle Picaud Peillac 56, Michel Bauchet Pénestin 56, Patrick Chanony Persquen 56, Erika Verdon Plélan le Grand 35, André Floc'h Plouegat Moysan 29, François Giroto Plouegat Moysan 29, Yann Godet Plouer sur Rance 35, Audrey Cousquer Plouguerneau 29, Jean-Marie Bourgouin Ploulec'h 29, Ghislaine Brevet Ploulec'h 29, Laurette Cléquin Plumeliau 56, Carine Pessiot Plumeliau 56, Yannick Cairon Pont Péan 35, Dominique Huet Pont Péan 35, Yves Le Roux Saint Aubin du Cormier 35, Rolland Le Lostec Saint Connec 22, Gilles Salaün Saint Coultitz 29, Joël Bourrigaud Saint Dolay 56, Hervé Quéré Saint Rivoal 29, Hélène Danel Sainte Hélène 56, Pierric Le Fur Sainte Hélène 56, Sylvie Sculo Séné 56, Serge Moëlo Silfiac 56, Marie-Claire Fouillard Treflevenez 29, Georges Philippe Treflevenez 29, Claire Pagès Tremargat 22.

**Taux de présence des communes adhérentes
AG Bruded 2015**



➤ Étaient représentés (transmission d'un pouvoir) :

Jean-Michel Bya, Plouriry pour Monique Herrou Loperhet
Christine Adolphe, Arzon pour Daniel Huet, Monteneuf
Philippe Chevrel, CCVI pour Christian Roger, Guipel

➤ Étaient présents parmi nos partenaires :

Yvon Basset, directeur adjoint de l'Ademe Bretagne
Thierry Burlot, Vice-président Conseil régional Bretagne
Charlotte Bourguignat, Conseil régional Bretagne

➤ Étaient invités :

Rose Philippote, Architecte
Gwendal Briand, Collporterre
Amandine Piron, Collporterre

➤ Ordre du jour de l'Assemblée Générale :

Programme

- 9h30 – 9h45** **Mots d'accueil de Sarah Müller et Georges Lostanlen,**
Co-présidents de BRUDED
et de **Marc Ropers, Maire de Cléguérec**
- 9h45 – 10h00** **Intervention de Thierry Burlot,** Vice-président du Conseil
régional, sur la nouvelle politique territoriale de la Région
- 10h00 – 10h15** **Intervention de Yvon Basset,** Directeur adjoint de l'Ademe
Bretagne
- 10h30 – 12h00** **Débat : après 10 ans d'existence, BRUDED, réseau de**
communes, doit-il initier une ouverture aux
communautés de communes ?
- 12h00 – 12h45** **Rapport d'activité de BRUDED**
- ▶ Rapport moral
 - ▶ Présentation de l'activité 2014 et des projets 2015
 - ▶ Bilan financier 2014 et budget prévisionnel 2015
 - ▶ Echanges avec la salle



Rapport moral de l'année 2014

Par Georges LOSTANLEN, co-président.

➤ Les objectifs

La vocation première du réseau est l'échange solidaire d'expériences entre des collectivités « qui ont fait » avec des collectivités « qui veulent faire »

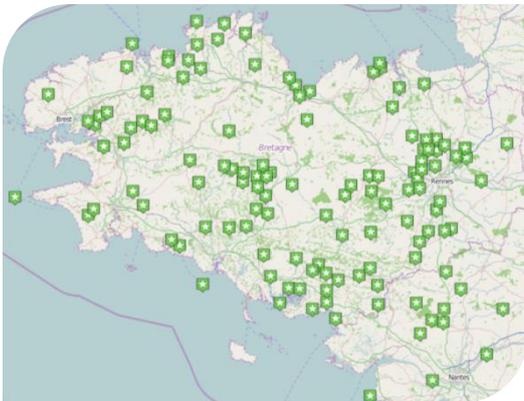
Ces échanges se font sans dogmatisme, sans donner de leçon, en toute simplicité.

Cet échange d'expérience "où les élus parlent aux élus" est le cœur de notre activité depuis la création de l'association

Ces valeurs sont rappelées dans notre Charte.

L'adhésion au réseau se fait par une délibération du conseil municipal avec une adhésion de 0,25 €/hab/an votée en conseil municipal

➤ La cartographie des adhérents



Au 31 décembre 2014, 126 collectivités adhérentes dont 1 communauté de communes adhérente ; l'ensemble représentant 314 000 habitants.

Les adhérents sont répartis sur le territoire : périurbain, littorales, rurales, iliens... 80% des communes adhérentes font moins de 3000 habitants.

On constate une stabilisation du nombre d'adhérents avant/après les municipales : 15 départs / 15 arrivées

C'est une vraie satisfaction de constater que le changement d'équipes municipales n'a pas considérablement bousculé le réseau et que les nouvelles équipes font confiance à BRUDED

➤ Les temps forts et les évolutions importantes de l'année 2014

L'année 2014 a été ponctuée par plusieurs temps forts et évolutions importantes

Mars 2014 : Le document sur l'attractivité des centres-bourgs, a été envoyé à toutes les communes de Bretagne juste avant les municipales. Nous avons reçus des retours très positifs tant des communes que des partenaires. C'est une réelle satisfaction de voir de nombreuses communes prendre à bras le corps la question de la revitalisation des centres-bourgs.

Mai 2014 : L'Assemblée générale a rencontré un réel succès avec près de 120 participants montrant la dynamique du réseau. L'après-midi avait été consacrée aux premiers retours et échanges autour de l'emploi durable dans les territoires. Les échanges se sont concrétisés par la publication diffusée aujourd'hui. Nous espérons qu'elle connaîtra le même succès.

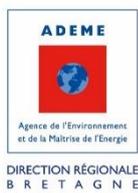
Succès important de nos outils et actions :

- Fort succès du cycle de visites : nbre de visiteurs a presque doublé par rapport à 2013
- Site internet : + 80% de visiteurs uniques soit 24 000 en 2014
- Brèves de Bruded : + 30 % d'abonnés

Des partenaires avec qui nous agissons en confiance



Depuis sa création, l'association a gardé un lien privilégié avec la Région Bretagne, lien qui se concrétise à travers une convention pluriannuelle d'objectifs pour la période 2013-2015. Les permanents de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région notamment sur le nouveau Plan Bâtiment durable et la politique de l'aménagement durable.



Fin de la convention triennale 2012-2014. Nouvelle convention triennale 2015-2017. Notamment sur les thèmes de travail qui mobilise l'Ademe : l'aménagement, la maîtrise de l'énergie et les énergies renouvelables, les déplacements, les déchets ...



La collaboration avec le Conseil général du Finistère s'est poursuivie en 2014 dans le cadre de la convention d'objectifs 2013 – 2015.



Le Conseil Général de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 7^{ème} année consécutive.

➤ Des partenariats avec le CG35 et la DREAL Bretagne



De nombreux échanges entre élus et services, du Conseil Général d'Ille-et-Vilaine et de BRUDED ont eu lieu au cours de l'année 2013. Un nouveau partenariat s'est concrétisé en 2014 par une *Convention de soutien au fonctionnement, sur le volet « innovation »*



La DREAL Bretagne nous a par ailleurs annoncé son soutien sur la publication pour un emploi durable dans les territoires. Vrai satisfaction

➤ En conclusion :

Je tiens à souligner l'importance de l'implication des élus au sein du réseau.

- Pour la première année, nous avons tenté d'estimer le bénévolat des élus qui s'implique : bureau, CA, organisation de rencontres, de visites, rédaction de brèves... Nous sommes arrivées à près de 1 000 heures.
- C'est un chiffre sous estimé car il ne prend pas en compte tous les échanges informels qui se font d'élus à élus, suite à une rencontre, une visite, une brève de Bruded...
- Grande satisfaction du nouveau binôme de co-Présidents formé avec Sarah à l'AG dernière

Georges LOSTANLEN, co-présidente, fait voter le rapport moral

➔ Le rapport moral de l'année 2014 est voté à l'unanimité.

Présentation de l'activité 2014 et les projets 2015

Par l'équipe des salariés

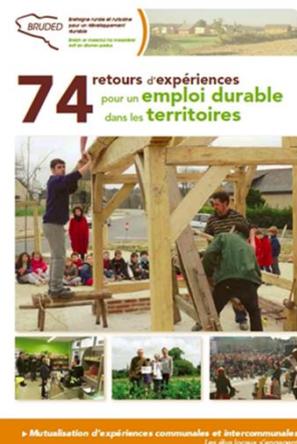
➤ L'activité 2014

Les différentes actions menées par BRUDED en 2014, ainsi que le détail de la fonction des élus et l'organisation des salariés sont présentés sous la forme d'un diaporama. Le **rapport d'activité 2014** a par ailleurs été envoyé par mail 15 jours avant l'AG et distribué aux participants. Il est disponible sur demande ainsi que sur notre site internet. Cette présentation n'est donc pas reprise ici.

➤ Les projets 2015

Parmi les projets 2015, on peut noter :

- La participation aux **Eco-territoriales** de Vannes le 28 avril 2015, avec l'organisation d'un atelier « Transition écologique et énergétique : quel aménagement durable pour les petites et moyennes communes ? »
- Le cycle de visites « **Urbanisme durable** », 5^e édition : pour découvrir des réalisations innovantes et partager les expériences avec des élus qui ont souhaité « penser globalement et agir localement », BRUDED organise pour la 5^e édition un cycle de 12 visites sur toute la Bretagne historique, ouvert à l'ensemble des communes du 11 juin au 10 juillet 2015.
- La sortie du document « **74 retours d'expériences pour un emploi durable dans les territoires** » qui a été envoyé à toutes les communes, communautés de communes, pays de Bretagne et de Loire-Atlantique. Un soutien exceptionnel de la Caisse des dépôts a été apporté sur ce document, en sus de celui de la DREAL Bretagne.
- Un rapprochement avec l'ARIC dans le but de répondre conjointement à l'appel d'offre régional pour l'animation du réseau rural



Georges LOSTANLEN, co-président, fait voter :

- Le bilan d'activités 2014
- Les projets 2015

➔ Le bilan d'activités 2014 et les projets 2015 sont approuvés à l'unanimité.

Présentation du bilan financier 2014 et du prévisionnel 2015

Par Alain Froger, Trésorier

➤ Compte de résultat 2014

Côté produits.

- le budget réalisé (261 171 €) est proche du prévisionnel voté en Assemblée générale (256 000 €)
- Les cotisations (78 532 €) représentent 30% des recettes. Malgré un nombre de communes adhérentes identiques, elles sont en légère baisse : les adhésions de 2014 concernent des communes de plus petites tailles.
- Les subventions représentent 63% des recettes dont près des 2/3 (100 000 €) sont apportées par la Région Bretagne. Le programme d'action subventionné par l'ADEME Bretagne (49 507 euros sur deux ans : 2013-2014) a été intégralement finalisé cette année. Aux côtés du CG29 (15 000 €) et du CG44 (5 000 €), qui continuent de nous soutenir, démarre un soutien du CG35 (15 000 €). Une subvention exceptionnelle de



5 000 € de la DREAL Bretagne vient par ailleurs soutenir la réalisation du document « emploi et développement durable ».

- **Les prestations sont en hausse, notamment grâce à la réalisation du document « éclairage public » avec l'IRPA (2 500 €) dans le cadre du Réseau rural Bretagne**

Côté dépenses,

- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 86% des charges (92% en 2013)**, offrant une marge de manœuvre en augmentation par rapport à l'année dernière. La hausse des charges de personnel dû au passage de l'équipe au statut « cadre » a en partie été compensée par l'arrêt de la taxe sur les salaires (mesure gouvernementale).
- **Les dépenses de communication** ont nettement augmenté si on y ajoute les fonds dédiés, qui correspondent à la mise en œuvre du document de mutualisation sur « emploi et développement durable ». Elles représentent au total 31 882 € et montrent la maturité du réseau pour sortir des outils de plus en plus aboutis (fiches, documents de mutualisation, vidéos, site Internet) et à l'effort qui a été entrepris pour communiquer auprès des nouvelles équipes municipales.
- **Des provisions ont été démarrées pour lisser les indemnités de fin de carrière** que pourrait avoir à payer l'association dans 5 ans ainsi que pour prendre en compte les indemnités de départ d'une salariée.
- **Le compte de résultat se solde par un excédent net comptable de 1 326 euros soit 0,5% du budget.**

➤ **Bilan 2014**

- Les **capitaux propres de l'association s'établissent à 201 129 euros** auxquels viennent s'ajouter l'excédent comptable de l'année 2014 (1 326 euros), si vous acceptez cette affectation lors du vote
- Des provisions ont été initiées, notamment pour prendre en compte **les indemnités de fin de carrière (IFC)**
- **L'association se trouve dans une situation saine ; les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement**

➤ **Prévisionnel 2015**

Le budget prévisionnel est établi à 266 000 euros

Côté produits

- Ceux-ci sont sensiblement identiques à l'année précédente
- Côté subventions, des démarches ont été entamées pour prolonger le soutien de la Région sur l'année 2015. Par ailleurs, la Caisse des dépôts est venue ajouter un soutien exceptionnel à la réalisation du document de mutualisation sur « l'emploi et le développement durable »
- Les fonds dédiés de 11 000 euros correspondent à la somme provisionnée pour la création graphique et l'impression de ce document

Côté charges

- Les charges prévisionnelles sont sensiblement identiques à l'année précédente
- Les augmentations de dépenses envisagées vont dans la communication, pour favoriser encore la diffusion des retours d'expériences que vous apportez au réseau

Intervention du Commissaire aux comptes

Par Jacky Frérou, Cabinet Cafex

L'assemblée générale 2014 a désigné Monsieur Frérou du cabinet Cafex comme Commissaire aux comptes. Celui-ci est désigné pour 3 ans.

Monsieur Frérou certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de l'exercice.

Il attire l'attention de l'Assemblée sur deux points :

- La certification des comptes ne concernent que les comptes de l'année 2014, date à laquelle la mission de commissaire aux comptes à démarré
- Un changement de méthode comptable a été mis en œuvre en 2014 afin de prendre en compte les engagements retraite, ce qui n'avait pas été fait les années précédentes.

Par ailleurs, Monsieur Frérou indique que l'article 9 de nos statuts prévoit que « Avant l'assemblée générale, les comptes seront examinés par une commission de plusieurs membres désignés par l'assemblée générale précédente. Ceux -ci rendront compte de leur mission devant l'assemblée. » et que cette mesure n'a pas été respectée. Dans les faits, les comptes ont été examinés et validés en Conseil d'Administration.

Georges LOSTANLEN, fait voter :

- **Le compte de résultats et le bilan 2014**
- **Le prévisionnel 2015**
- **Demande que l'AG donne quitus au Trésorier**

→ **Les comptes 2014 ainsi que le budget prévisionnel 2015 sont approuvés à l'unanimité. Le quitus est donné au Trésorier. L'excédent net comptable 2014 est affecté aux fonds propres.**

Vote d'une motion en faveur de l'ouverture aux communautés de communes

« BRUDED, tout en restant prioritairement un réseau de communes, ouvre l'adhésion aux communautés de communes. Elles pourront s'engager sur un projet qui sera préalablement co-construit entre BRUDED et un noyau de Communautés de Communes volontaires.

L'offre de BRUDED aux Communautés de Communes sera identique à celle proposée aux communes à l'exception de l'accompagnement de leurs projets, non proposé.

La cotisation sera de 20 cts/Habitant plafonnée à 8000 € ».

Georges LOSTANLEN et Sarah MÜLLER, co-présidents, font voter la motion proposée:

- ▶ **La motion en faveur de l'ouverture de l'association aux communautés de communes est approuvée à l'unanimité moins une abstention.**

L'ordre du jour étant épuisé, la séance de l'assemblée générale est levée à 13h. Après délibération des membres présents à l'assemblée générale ordinaire il est dressé le présent procès verbal.

Fait à Langouët,
Le 30/06/2014

Les Co-Présidents :
Georges LOSTANLEN Sarah MÜLLER



CONTACT :

BRUDED - 19, rue des Chênes - 35630 Langouët
contact@bruded.org / www.bruded.org